



Česmad

Komplexní služby v dopravě
Mezinárodní servisní
a tankovací karty DKV

www.cesmad.cz

Podnikatel

Podnikatelský list pro Českou republiku

Ročník 11
č. 10/2007

Deset let na mediálním trhu / náklad listu 16 000 výtisků / www.podnikatel-info.cz

Témata měsíce: Personální marketing / Vzdělávání a poradenství

Kouzlo reforem

Každá další polistopadová vláda začíná rozvíjet své blahodárné působení na občanstvo a českou ekonomiku v podmínkách „spálené země“, „policejního státu“, „projedené budoucnosti našich dětí“, „katastrofálního stavu veřejných financí“ apod. Svě úsilí napíná k tomu, aby napravila chyby, neuměteltví i zločiny předchůdců a zajistila světlou budoucnost národa. Pikantní na tom je, že někteří její příslušníci se pravidelně střídají v roli obžalovaných a žalobců, aniž by to nějak poškodilo jejich sebevědomí a kompetentnost. Ale to je velké specifikum politiky a politiků. I neúspěšní top manažeři občas odcházejí se „zlatým padákem“, obvykle se však už na výsluní nevracejí. S politiky se to má jinak. Politická (ne)odpovědnost je jedním z nejunovějších výmyslů demokracie. A vyplývá-li vám dokonce z Ústavy, pak je to teprve pošušňáničko. Není proto divu, že se volební programy stran a pozdější činy koalic a vlád často nesou v duchu iracionálních myšlenek a zvrátů, někdy dokonce postrádají elementární etický rozměr a prvky zdravého selského rozumu.

Jako příklad může posloužit třeba naivní víra, která se zatím nikde nepotvrdila, že nízké daně požehnanou zástupu nadšených poplatníků k pokladnám berních úřadů. Úsměvné, zvláště v Česku, kde je umění nepřepustit státu ani korunu jakýmsi druhem furiantství, a v určitých kruzích dokonce hrdinství. Podnikatel (ale i každý dobře hospodařící občan) bude mít vždy snahu „optimalizovat“ své daně, i kdyby to bylo pouhé jedno procento. Na druhé straně pro něho není rozhodující jen absolutní výše nebo progresse daní, ale především to, zda je řádně pláť všichni povinní, jak se s nimi nakládá, zda jsou využívány v souladu s přijatými pravidly, efektivně a účelně. Jestli se jim neplýtvá v sociální oblasti (lhostejno, zda na podporu dobrovolně nezaměstnaných, nebo šipkových Růženek v poslaneckých a senátorských lavicích), ve zdravotnictví, ve zmanipulovaných veřejných zakázkách, v nevykonné a rozbujele státní správě apod.

Dát do souladu všechny zájmy, najít taková řešení problémů, aby situace prospěla, není vůbec jednoduché. Vždy se nabízejí rychlé, radikální kroky, které obvykle najdou podporu u jisté části veřejnosti. A upřímně řečeno, čtyřleté volební období stranám a jejich lídrům ani moc jiného neumožňuje. Jen zřídka se v historii demokratických zemí našla politická garnitura schopná rozprostit své vize do období deseti, patnácti i více let a odhodlaná je také uskutečnit. Ani odhodlaní však nemusí stačit, je třeba dohlédnout dále než k plotu vlastního politického dvorku. Může se totiž snadno stát, že se recept, který se nám zdá být ideální, jinde ukázal jako neúčinný, nebo dokonce škodlivý. V USA a ve Velké Británii se např. stále častěji diskutuje o tom, že jednou z hlavních příčin problémů tamního zdravotnictví (a nejen ekonomických) je změna vztahu lékař-pacient na vztah lékař-zákazník.

Kouzlo reforem je v tom, že zpravidla jen málokdo dopředu ví, jak to dopadne. Zato po bitvě je všude plno generálů. Miloš Vávru

xxx	str. xx
xxx	str. xx
xxx	str. xx
xxx	str. xx
xxx	str. xx
xxx	str. xx
xxx	str. xx
xxx	str. xx



Měsíčník Podnikatel je mediálním partnerem Národní galerie v Praze

Dáváme vašim informacím směr

Nový „pan Euro“

O. Dědek: Společnou měnu bychom měli přijmout důstojně



Vláda ČR schválila v létě t. r. Národní plán pro zavedení eura v České republice. Popisuje v něm, jak euro zavést, ale neříká, kdy se to má stát. Je reálné, abychom u nás začali platit eurem v roce 2012, jak uvažuje ministr financí Miroslav Kalousek? I na to jsme se zeptali národního koordinátora zavedení eura v ČR doc. Ing. Oldřicha Dědka, CSC.

V oboru ekonomie se pohybuje jako ryba ve vodě, máte na tomto poli za sebou řadu úspěchů. Mohl byste zavzpomínat, kde všude jsou vaše stopy?

Vystudoval jsem ekonomiku zemědělství, přes kterou jsem se dostal do ekonomického ústavu Akademie věd. Po listopadové revoluci přišel náš ředitel s nápadem oslovit guvernéra tehdejší Státní banky Československé, zda by nechtěl v bance vytvořit výzkumný útvar. Přes něj jsem se v roce 1992 dostal na funkci zástupce ředitele institutu ekonomie Státní banky Československé. Naším prvotním dílkem byla expertiza, v níž jsme bankovní radě doporučili, aby poté, co se rozdělila společná měna, byl mezi Českou republikou a Slovenskem zaveden clearingový systém. Tím jsme se dobře uvedli. Postupně jsem se dostal do pozice poradce guvernéra ČNB, a následně pak i viceguvernéra ČNB, což mne ještě více přitáhlo k praktické měnové politice. Tak se postupně stal z monetární ekonomie můj koníček a já jsem velmi rád,

že se mu mohu nyní dále věnovat i v praxi. To znamená zabývat se praktickými otázkami při zavádění eura, a přitom si držet teoretické kontakty na měnovou politiku.

Teorie a praxe jdou někdy ruku v ruce, někdy se však rozcházejí a teoretické teze jsou v praxi nepoužitelné. Lze je skloubit v našem případě, tedy při zavádění eura?

Těch teorií o společné měně je samozřejmě více. Uvedu jednu známější, a to teorii optimálních měnových oblastí, kde je rozdíl mezi teorií a praxí zřetelný. Samotná teorie může být pro podnikatele španělskou vesnicí. On si přesně dovede spočítat, na kolik ho vyjde kurzová nestabilita, o kolik přijde proto, že koruna posílí. Pro něj jsou kurzové změny překážkou, konkurenční nevýhodou. Ale teorie optimálních měnových oblastí říká, že kurz je něco velmi cenného, že je to důležitý nástroj makroekonomické politiky a že bychom si měli opravdu rozmyslet, než se ho vzdáme.

A co o kurzu soudíte vy? Je dobře, že máme vlastní korunu?

Kurz není jen výhodou, jak říká ona teorie, ale může být i zdrojem rizik. Zejména pro malou ekonomiku, jakou jsme my. Vzpomeňme na rok 1997, kdy byla koruna napadena spekulanty. Tehdy to bylo dost na hraně. Podle mne je pro náš typ ekonomiky, která je malá a vysoce obchodně otevřená, mnohem výhodnější kurzová stabilita. Představa, že ČNB úrokovými sazbami kormidluje inflaci nebo ovlivňuje kurz, je strašně romantická. Nevěřím na řízení ekonomiky našeho typu pomocí úrokových sazeb a myslím si, že by pro ni bylo obrovskou výhodou, pokud by byla součástí eurozóny, kde je kurzové riziko kompletně eliminováno.

Termín přijetí eura v ČR se v průběhu let několikrát posouval, v Národním plánu pro zavádění eura schváleném v létě není vůbec uveden. To nezní příliš optimisticky. Jak to vidíte vy?

Dokončení na str. 2

Vůle ke snižování emisí CO₂

Společnou vůli k dalšímu snižování emisí CO₂ z provozu osobních automobilů vyjádřili představitelé evropských automobilek při setkání na frankfurtském autosalonu.

Požadují však integrovaný přístup vlád evropských zemí k této problematice, který nebude extrémně nákladný a povede k zlepšení životního prostředí, ale i k zachování investic a zaměstnanosti v Evropě. Za takových podmínek bude podle prezidenta evropské asociace automobilových výrobců (ACEA) a generálního ředitele společnosti FIAT Sergia Marchionneho cíl Evropské

unie snížit emise CO₂ z osobních automobilů na 120 g/km dosažitelný a výrobci ho podpoří. Komplexní přístup však musí zahrnovat jak technické zlepšování osobních automobilů, tak i změny v infrastruktuře, způsobu jízdy, daňový systém zohledňující emise CO₂ a větší využívání biopaliv.

Evropští výrobci automobilů investovali v uplynulých deseti letech do technologií snižujících emise CO₂ značné prostředky. Od roku 1995 bylo v této oblasti zavedeno více než 50 inovací a další už přicházejí na trh nebo budou brzy představeny. Týkají se motorů, převodovek, alternativních biopaliv, lehkých materiálů a aerodynamiky. Vliv legislativy by měl být z hledis-

ka konkurence neutrální. Hodnoty snížení emisí CO₂ by měly zohlednit rozdíly mezi výrobními portfolii firem a umožnit průměrování emisí CO₂ v rámci jejich výrobního programu. (sap)



Aktuality měsíce

V Bruselu byl v druhý říjnový čtvrtek slavnostně otevřen Český dům

Vše pod jednou střechou

Telegraficky

Nárok pod 3 %?

Rada ministrů financí schválila rozpočtová doporučení pro Českou republiku. ČR by se podle nich měla přidržit svého původního plánu na snížení deficitu veřejných financí pod 3 % HDP už v roce 2008, a ne o rok později, jak předpokládá česká vláda v aktualizované verzi konvergenčního programu. Zatímco loni klesl deficit veřejných financí na 2,9 % (což ovšem bylo způsobeno spíše dobrými vnějšími ekonomickými podmínkami), letos odhady počítají s 3,6 %. Znamenalo by to tedy narok snížit saldo aspoň o 0,75 procentního bodu. Ministři dále ČR doporučili, aby střednědobého cíle na úrovni 1 % HDP dosáhla do roku 2012. Ministr financí Miroslav Kalousek s postojem Rady souhlasí. Zaručil se zároveň, že ČR sníží svůj deficit do roku 2008 nejméně o 0,75 p. b. (am)

Podnikatel

Podnikatelský list pro Českou republiku

Vydává: **PROFIL Brno**, s. r. o.
Redakce a administrace:
 Rosická 1, 602 00 Brno
 tel./fax: 543 210 224-225
 mobil: 602 768 918
 e-mail: redakce@podnikatel-info.cz
 http://www.podnikatel-info.cz
Redakce:
 Petr Ihm (šéfredaktor)
 Miloš Vávrů (zástupce šéfredaktora)
 Libor Popela (redaktor)
Obchodní oddělení:
 Vlasta Piskačová, Jiřina Jonášová,
 Ludmila Tomalová, Tomáš Kovalčík

Redakční rada listu Podnikatel:
 Ing. Michael Smola, MBA, (předseda)
 tajemník svazu, Svaz podnikatelů ve stavebnictví v ČR • Ing. Petr Ihm • Ing. Jiří Kyncl, člen sekretariátu, Sdružení automobilového průmyslu • Bc. Viktorie Plívová, tisková mluvčí, Hospodářská komora ČR • Ing. Blanka Růžičková, manažerka PR a tisková mluvčí, Svaz průmyslu a dopravy ČR • Ing. Ladislav Šípek, CSc., analytik, Svaz obchodu a cestovního ruchu ČR • Ing. Jiří Štátný, ředitel odboru, Svaz českých a moravských výrobních družstev • Ing. Robert Toman, výkonný ředitel, Kompass Czech Republic a.s. • Ing. Pavel Tunkl, člen výkonného výboru a tajemník, Svaz dovozců automobilů

Typografická koncepce:
 Vítězslav Švalbach
Tisk:
 Moravská typografie, a. s.
 Heršpická 6, 639 00 Brno

Distribuce:
 SP agency, s. r. o.
 Masarykova 118, Business Park
 Modřice, 664 42 Modřice
 Placená prezentace
 Podávání novinových zásilek povoleno Českou poštou, s. p., OZJM Ředitelství v Brně
 č.j. P/2-1241/98, ze dne 5. 3. 1998
 ISSN 1211-815x • MK ČR E 7717
 Uzávěrka tohoto čísla: 17. 10. 2007

Tištěný a distribuovaný náklad ověřuje ABC ČR, člen IF ABC.



Nevyžádané rukopisy se nevracejí.

V Bruselské ulici Rue du Trone byl 11. října t. r. slavnostně otevřen Český dům. Stalo se tak za přítomnosti představitelů státní správy, samosprávy a podnikatelského sektoru.

Cílem tohoto ambiciózního projektu podle velvyslance České republiky při Evropské unii Jana Kohouta je „... zviditelnit Českou republiku v Bruselu, využít všech kapacit, předpokladů a možností, které máme k dispozici, dát je pod jednu střechu, a tím výrazně posílit image České republiky.“ Český dům, který je mimo jiné i novým sídlem CEBRE – České podnikatelské reprezentace při EU, hostí na sedmi podlažích nově příjezdící diplomaty Stálého zastoupení ČR při EU chystající se na české předsednictví v Radě EU, většinu zastoupení českých krajů, velvyslanectví v Belgii a agentury jako CzechTrade, CzechInvest, CzechTourism, České centrum a zastoupení firem České aerolinie, České dráhy nebo Skupiny CEZ.

„Otevření Českého domu se určitě projeví na intenzitě komunikace představitelů zastoupení České republiky v Bruselu, a takový kontakt přinese lepší koordinaci aktivit i efektivnější výměnu informací.“ řekl při této příležitosti prezident Hospodářské komory Jaromír Drábek. Prezident Konfederace zaměstnavatelských a podnikatelských svazů ČR Jan Wiesner ho doplnil: „Lokace Českého domu v centru evropské čtvrti přispěje k tomu, aby se CEBRE stalo pravidelnou zastávkou podnikatelů, zástupců podnikatelských asociací i členů Hospodářského a sociálního výboru během jejich



Nový Český dům na Rue du Trone 60 v Bruselu.

navštíven Bruselu a místem, kde jim vždy bude poskytnut nezbytný servis.“ Jaroslav Hanák, viceprezident Svazu průmyslu a dopravy ČR pak vyzdvihl pozitivní efekt jedné české adresy: „Bude dobré, když si bruselská komunita zafixuje spojení – chci-li něco o ČR, zajdu na Rue du Trone 60.“

Slavnostního otevření se zúčastnila řada významných českých osobností jako např. evropský komisař Vladimír Špidla, místopředseda vlády ČR pro evropské záležitosti Alexandr Vondra a ministr zahraničních věcí ČR Karel Schwarzenberg, velvyslanec ČR v Belgii Vladimír Müller, většina českých hejtmanů, čeští poslanci Evropského parlamentu a generální ředitel agentury Czechinvest Roman Čermák. Kromě prezentačních stánků všech

českých zastoupení v Bruselu vystoupily na venkovním pódiu v ulici Caroly skupiny Děda Mládek Illegal Band, Čechomor a zpěvačka Iva Frühlingová. Návštěvníci mohli shlédnout vernisáž výstavy Tomáše Běma a módní přehlídku návrhářky Beaty Rajské. Všichni zúčastnění byli s průběhem slavnostního otevření velmi spokojeni a podpořili plán Stálého zastoupení ČR při EU vytvořit z takové české „street party“ každoroční tradici.

Kde najdete Český dům

Český dům v Bruselu sousedí s budovou Stálého zastoupení ČR při EU v Rue Caroly 15. Najdete ho na adrese: 60, Rue du Trone, Bruxelles - Ixelles 1050, Belgie. Webová adresa: www.czechhouse.be. Přizemí: Galerie Českého centra,

ČSA – České aerolinie, Czech-Tourism

1. patro – Dům regionů: kraje Královohradecký, Karlovarský, Moravskoslezský, Pardubický, Plzeňský, Jihomoravský, Vysočina a Ústecký

2.–5. patro: Stálé zastoupení ČR při EU – kanceláře pro české Předsednictví v Radě EU

6. patro – Business patro (firmy a organizace): CEBRE, CzechInvest, CzechTrade, ČEZ, České centrum, ČSA, CzechTourism, Bohemia EU Planners

7. patro – Velvyslanectví ČR v Belgii (konzulát zůstává na původní adrese)

Obě budovy mají výbornou polohu poblíž centra města, nedaleko Evropského parlamentu a Evropské komise, navíc se nedaleko nachází královský palác, belgický parlament a vládní budovy. Velmi dobrá je i dopravní dostupnost (linka metra, přímé spojení na letiště, vlakové nádraží).

Michal Kadera

Foto: CEBRE



Záběr ze „street party“ v přilehlé ulici Caroly.

Nový „pan Euro“

Dokončení ze str. 1

Já bych byl jako koordinátor rád, kdybych měl jednoznačně stanovený termín a mé aktivity se k němu mohly ubírat. Současně však vnímám naši politickou a ekonomickou situaci. Rozumím argumentům, které říkají, že nestačí vyhlásit termín, pokud nebude důvěryhodný. Musí být důvěryhodný v tom smyslu, že to má vláda zcela ve svých rukou, a podniky i občané ho berou jako bernou minci. To ale znamená provést reformu veřejných financí a plnit maastrišská kritéria udržitelným způsobem. Bez reformy by termín sám o sobě nebyl důvěryhodný a vůči podnikové sféře by to nebylo korektní.

Přesto ministr Kalousek uvažuje o tom, že by se euro mohlo zavést v roce 2012. Je to podle vás reálný termín?

Vláda má určité představy, jak provést reformy, a pokud by se uskutečnily, tak bude tento termín dosažitelný. Problém je v tom, že vláda sama vnímá složitou politickou situaci, kdy si na jedné straně může něco přát, a na druhé straně je těžké to prosadit.

Podle slov některých vládních činitelů se nezdá, že by euro mělo u nich jednoznačnou podporu. Chcete vůbec vláda zavést euro v dohledné době?

S tím souhlasím. Třeba na Slovensku má společná měna jednoznačnou prioritu, tam se o výhodách a nevýhodách eura už příliš nediskutuje. U nás tomu tak není. Vláda musí jako jeden muž euro chtít a jednoznačně ho prosazovat. Za-

tím je to tak půl na půl, chybí razance a bezvýhradná politická podpora. První důležitý praktický krok vláda už učinila, když schválila Národní plán. Nyní je třeba zasednout k veslům, vztyčit na hlavní stožár vlajku eurozóny a usilovně k tomuto cíli veslovat.

Naše čtenáře by mohlo zajímat, kolik bude zavedení eura stát české podnikatele?

To se velmi těžko odhaduje, protože čísla jsou zrádná. Například vznikne potřeba investovat do nových informačních technologií. Ty se však pravidelně obměňují, takže by je podnikatelé stejně museli koupit. Někdy je těžké rozlišit, jestli je ta investice z titulu zavedení eura, nebo si podnikatel jen koupil nové vybavení. Některé zdroje odhadují, že výdaje podnikové sféry budou kolem půl procenta, až jednoho procenta obrátu firmy.

A na kolik přijde zavedení eura náš stát?

Budou se muset modernizovat informační systémy, účetnictví atd. To spolkně nějaké peníze. Pak je zde jiný typ nákladů, který spočívá v přepočítávání měn. Dnes jsme zvyklí na zakulacené částky, třeba mzdy jsou na desetikoruny. Po zavedení na eura se však objeví desetinná místa, která bude třeba nějakým způsobem zaokrouhlit, zarovnat. Evropská legislativa říká, že by se to zarovnání mělo uskutečnit ve prospěch občana. Že by na tom stát neměl vydělat. To znamená, že by sociální dávky, platy zaměstnanců veřejného sektoru, důchody atd.

měly být po přechodu na euro zarovnané nahoru. A naopak pokuty a daně by měly být zarovnané dolů.

To se hezky poslouchá. Takže jak štedrý by teoreticky mohl být náš stát?

Kdyby se to opravdu všechno zaokrouhlovalo ve prospěch občana na celé euro, tak by to mohlo udělat až tři miliardy dodatečných výdajů ze státního rozpočtu.

Abychom mohli vstoupit do eurozóny, musíme plnit tzv. maastrišská kritéria. Jak si podle vás vedeme?

Já myslím, že zas ne tak špatně, jak se někdy uvádí. Plníme inflační kritérium. Úrokové kritérium také plníme, kurz navíc trendově posiluje. Jediné, co nám brání, jsou deficity veřejných rozpočtů. Kdyby se povedla reforma veřejných financí, tak by se ten poslední problém odstranil. Ale to jsme zase u situace dnešní politické scény, která není jednoduchá.

Někde jsem četl vaši úvahu, že se ta kritéria mohou vykládat pružně. Jak pružně?

Ta kritéria jsou dílem kompromisů. Na jedné straně nám dávají určitou jistotu, neboť nastavují konstanty pro velikost inflace, deficitů, dluhu apod. Jak se však říká, dábel se schovává v detailech. Největší prostor pro pružné ohýbání kritérií je třeba to, že nejsou koncipována staticky. Musí být plněna udržitelným způsobem. A co to znamená, to je někdy evidentní, někdy to zase tak evidentní není. A tady se dají pravidla lehce ohýbat.

O nás je známo, že si pravidla rádi přizpůsobujeme. Půjdeme si tedy pro euro hlavní třídou, nebo bočními uličkami?

Hlavně bychom to měli udělat důstojně. Jít hlavní třídou, a bez jakýchkoliv pochybností a retušování.

Děkují za rozhovor.

Libor Popela



Kresba: Lubomír Vaněk